***Белькевич. Вопрос 8. Связи между операциями:***

Чтобы сетевая диаграмма была рабочим инструментом для планирования ресурсов, надо отобразить связи между операциями. Определение связей между операциями включает в себя:

1. Установление обязательных связей, без которых либо становится невозможным осуществление последующей операции, либо теряется смысл исполнения предыдущей. Схема обязательных связей между операциями становится своего рода «скелетом» операций проекта и включает в себя критический путь проекта
2. Установление желательных связей, т.е. таких связей, наличие которых позитивно влияет на качественные и/количественные показателями исполнения последующих операций
3. Установление ресурсных связей, т.е. таких связей, когда в ходе предыдущей операции высвобождается или создается ресурс, необходимый для последующей операции
4. Установление формальных связей — в тех случаях, когда между двумя операциями необходимо ввести фиктивную операцию регламентации, принятия решения о запуске операции и так далее. Формальные связи, как правило, требуют оформления в виде руководящих документов или распоряжений
5. Определение формы хранения связей после окончания предыдущей операции и до начала последующий операции. Например, информация может храниться в электронном, письменном или устном виде.
6. Определение способа передачи связи и ответственности между операциями (например, подписание передаточного акта)

На основании полученных связей формируется система информационных потоков проекта. Она становится основой документооборота в рамках проекта. На основании операционных связей принимаются решения: о точках и способах контроля; об оперативном управлении общей задачей. Контрольные точки расставляются на всем критическом пути проекта. В каждой точке контроля определяется: способ, глубина и следствия контроля.